



Case Study

Interim Controller für Biodieselhersteller

Unser Kunde: EOP Biodiesel AG

Branche: Alternative Energien
Mitarbeiter: 60
Umsatz: 130 Mio. Euro
Produkte: Herstellung und Vermarktung von Biodiesel
Einsatzort: Pritzwalk (Brandenburg)

Interim Manager: Klaus Kesenheimer
Einsatzdauer: 4 Monate



Kurzbeschreibung:

Die EOP Biodiesel AG fokussiert sich auf die Herstellung und Vermarktung von Biodiesel aus Rapsöl. Ein Markt, dessen Entwicklung von großer Dynamik geprägt ist und dessen Potenzial hervorragende Zukunftsperspektiven eröffnet. Denn dem grünen Treibstoff gehört die Zukunft – angetrieben durch den hohen Ölpreis dürfte der Verbrauch an Biodiesel und Ethanol in den nächsten Jahren kräftig zunehmen. Raps ist derzeit der wichtigste nachwachsende Rohstoff für die Produktion von Biodiesel. EOP produziert Biodiesel ausschließlich für den sogenannten „Beimischungsmarkt B7“, d.h. Kunden sind die Mineralölkonzerne wie BP, Total, AGIP etc.

Ausgangssituation und Schlüsselaufgaben:

Um die Eroberung des aufstrebenden osteuropäischen Marktes aktiv voranzutreiben, ging die EOP Biodiesel AG im Jahr 2005 an die Börse. Jedoch sah man sich sehr großen Herausforderungen gegenüber: Die Integration vieler Auslandsgesellschaften binnen kürzester Zeit sowie das neue Gesetz zur Biodieselbesteuerung brachten das Unternehmen an seine Grenzen. Im Zuge der Restrukturierungsmaßnahmen folgte eine Rückbesinnung auf das Kerngeschäft, die Aktivitäten im Ausland wurden abgeschrieben und beendet.

Da durch die erfolglosen Auslandsaktivitäten viel Geld verbrannt worden war, standen für die Beschaffung von Rohstoffen nur äußerst knappe liquide Mittel zur Verfügung. Diese Situation erforderte eine äußerst präzise und fortlaufende Liquiditäts- und Cash-Planung für das Tagesgeschäft. Doch die dafür verantwortliche Controllerin fiel plötzlich aus – ein interner Ersatz war ad hoc nicht verfügbar.

Bridge imp konnte mit Klaus Kesenheimer jedoch den passenden Interim Manager vermitteln: Durch seine langjährige Erfahrung im Bereich Controlling sowie seine Integrität und höchst sorgfältige Arbeitsweise gewann er schnell das Vertrauen der Geschäftsleitung und des gesamten Teams. Neben dem Tagesgeschäft optimierte er innerhalb kürzester Zeit das Cash-Management und übergab die Themen nach einer intensiven Einarbeitung schließlich an eine interne Nachfolgerin.





Interview mit Jörg Jacob, Vorstand EOP Biodiesel AG

>> Herr Kesenheimer machte persönlich und fachlich einen hervorragenden Job. Er entsprach voll und ganz unseren Erwartungen und ist auch sehr sorgfältig bei der Übergabe vorgegangen. <<

>> **Herr Jacob, welche Anforderungen stellten Sie an den Interim Manager? <<**

Unsere Produktionsanlage liegt im nordwestlichsten Zipfel Brandenburgs, etwa in der Mitte zwischen Hamburg und Berlin. Für diesen – leider etwas abgelegenen – Standort ist es schwer, qualifizierte Mitarbeiter zu gewinnen. Unsere langjährige Controllerin, eine engagierte junge Dame, hatte sich entschieden, ihren weiteren Lebensweg in New York fortzusetzen.

Der Recruitment-Prozess eines Nachfolgers war nach längerem Zeitaufwand endlich erfolgreich gewesen, jedoch entschied sich der Kandidat wenige Tage vor Aufnahme seiner Tätigkeit aus persönlichen Gründen, den Anstellungsvertrag nicht zu erfüllen. Somit mussten wir schnell handeln, da nun die geplante Übergabe und Einarbeitung eines Nachfolgers nicht planmäßig erfolgen konnte.

Wir waren daher auf der Suche nach einer erfahrenen Controllerpersönlichkeit, die sich in ihrem Fachgebiet perfekt auskennt und für den auch komplexe Liquiditätsplanungen auf Tagesbasis kein Buch mit sieben Siegeln sind; jemand, der sich schnell in neue Branchen und deren Spezifika einarbeiten kann; der in kürzester Zeit Sachverhalte begreift und weitergeben kann und der, nicht zuletzt, bestehende Systeme kritisch hinterfragen und gegebenenfalls optimieren kann.

>> **Was hat Sie davon überzeugt, Herrn Kesenheimer zu engagieren? <<**

Bei Herrn Kesenheimer haben mich viele Faktoren überzeugt: seine hohe Fachkompetenz, sein schnelles Auffassungsvermögen und seine Fähigkeit, rasch die Akzeptanz von Mitarbeitern, Kollegen und Auftraggebern zu erlangen.

>> **Herr Jacob, was haben Sie an der Arbeit Herrn Kesenheimers besonders geschätzt? <<**

Herr Kesenheimer hat in kürzester Zeit ein Höchstmaß an Informationen von der scheidenden Controllerin erhalten und verarbeitet. Er hat zudem unsere bestehenden Systeme für die integrierte Finanzplanung und die Liquiditätsplanung optimiert. Schließlich hat er mit hoher Fach- und Sozialkompetenz die neue Controllerin eingearbeitet.

>> **Was war Ihrer Meinung nach der größte Erfolg des Interim Managers? <<**

Der Übergang von der „alten“ auf die „neue“ Controllerin verlief nahtlos. Die Optimierung unserer Systeme führte zu schnelleren und präziseren Informationen, die dem Vorstand eine bessere Steuerung des operativen Geschäftes erlaubte.

>> **Herr Jacob, haben Sie vielen Dank für das Gespräch! <<**



Interview mit Interim Manager Klaus Kesenheimer, Diplom-Wirtschaftsmathematiker

geboren 1961, verheiratet, 1 Kind

>> Fundierte Kenntnisse im Bereich des Finanz- und Rechnungswesen (HGB, IFRS (CINA) und US-GAAP) sowie im Berichtswesen nach Konzernrichtlinien; langjährige Erfahrung im internationalen Umfeld durch mehrjährigen Auslandsaufenthalt (USA); Führungserfahrung.<<

>> Herr Kesenheimer, was genau hat der Kunde von Ihrem Einsatz erwartet? <<

Die Geschäftsleitung von EOP erwartete im Wesentlichen zwei Dinge: zum ersten war das die nahtlose Übernahme des Tagesgeschäfts von der scheidenden Controllerin. Zum zweiten sollten die bisher angewendeten Controlling- und Planungstools auf den Prüfstand gestellt und auf Verbesserungspotenziale hin untersucht werden.

>> Wo sahen Sie für sich die Herausforderungen in diesem Mandat? <<

Eine Herausforderung war sicher die Branche als solches, da es mein erster Einsatz im Bereich Herstellung von Biodiesel war. Darüber hinaus sind die Herausforderungen in den meisten Interim Mandaten ähnlich: Es gilt, sich sehr schnell einen Überblick über die Arbeitsvorgänge im Unternehmen zu verschaffen und die Optimierungspotenziale zu identifizieren, sprich den „Finger in die Wunde zu legen“.

Um an alle dafür notwendigen Informationen zu gelangen ist es essentiell, die Abläufe im Unternehmen und dessen Besonderheiten schnell zu verstehen. Dadurch erst kann man meines Erachtens das Vertrauen der Geschäftsleitung und der Mitarbeiter gewinnen, was die Grundvoraussetzung für ein erfolgreiches Projekt ist.

>> Herr Kesenheimer, welchen konkreten Nutzen haben Sie für Ihren Kunden bewirkt? <<

Während des viermonatigen Einsatzes konnte ich die Tools des Unternehmens so weiter entwickeln, dass nun eine schnellere Simulation bestimmter Größen (z. B. Liquidität) möglich ist und eine bessere Entscheidungsgrundlage für das Management rascher vorliegt. Die Transparenz des Zahlenwerks wurde deutlich erhöht. Dem Unternehmen konnte ich damit in einer schwierigen Phase mehr Stabilität geben.

Darüberhinaus war ich aktiv in die Suche nach einer Nachfolgerin und deren Einarbeitung eingebunden. Ich denke, der Übergang verlief für das Unternehmen naht- und reibungslos.

>> Herr Kesenheimer, haben Sie vielen Dank für das Gespräch! <<

Sie suchen nicht nur Fachexpertise, sondern auch die passende Persönlichkeit?

Bridge imp ist Ihre Managementbrücke.

Wir sind Ihr Dienstleister für die Vermittlung operativer Interim Manager für alle Branchen und Funktionen – national und international.

Unsere Aufgabe: Bei Restrukturierungen, M&A-Prozessen, in starken Wachstumsphasen oder für außergewöhnliche Projekte – wenn interne Kapazitäten fehlen, vermitteln wir Ihnen ad hoc verfügbare, externe Führungskräfte.

Wir wissen: Neben ausgewiesener Fachexpertise ist es primär die Persönlichkeit des Interim Managers, die Ihren Projekterfolg bestimmt.

Unser Ziel: Wir wollen Ihr Projekt zum Erfolg führen – durch die Vermittlung des passenden Interim Managers und kontinuierliche Betreuung des Mandats.

Was unsere Kunden an uns schätzen?

- >> Wir sind schnell.
- >> Wir sind erfahren.
- >> Wir kennen den Richtigen.

Bridge imp unterstützt Sie bei der Vermittlung von hochqualifizierten Interim Managern

Bridge imp vermittelt Interim Manager für alle Branchen und Funktionen. Unser eingespieltes Team ist seit 2001 in dem Metier tätig. Auch nach mehr als 600 erfolgreichen Mandaten sehen wir unsere Arbeit nicht als reine Routine.

Mittelständische Unternehmen mit einer Größe von 80 – 300 Mio. Euro Umsatz profitieren von unserer Dienstleistung. Insbesondere in der klassisch produzierenden Industrie (Automotive, Anlagen- und Maschinenbau, Metall- und Kunststoff) haben wir erfolgreich Mandate durchgeführt. Aber auch im Dienstleistungssektor, dem Pharma- und Medizintechnikbereich sowie in der Energieversorgung können wir namhafte Referenzgeber benennen.

International konzentrieren wir uns auf die BRIC-Staaten (Brasilien, Russland, Indien, China), in Europa auf den deutschsprachigen Bereich.

Mehr über Bridge imp erfahren Sie unter:

Tel. +49 89 32 49 22-0
info@bridge-imp.com

Bridge imp GmbH & Co. KG

Bavariafilmplatz 8
D-82031 Grünwald bei München

Fon: +49 89 32 49 22 - 0
Fax: +49 89 32 49 22 - 99

www.bridge-imp.com
info@bridge-imp.com

